

## FranceCars. Il accélère son tour de France

● **LOCATION AUTOMOBILE** Le rachat du Nantais ELS offre au groupe familial nordiste FranceCars une stature hexagonale qu'il se bâtit depuis cinq ans.  
● **Du 6<sup>e</sup> rang national, il passe au 5<sup>e</sup> et envisage d'autres implantations cette année, dans l'ouest, l'est et le centre.**

**D**e national, FranceCars n'avait jusqu'ici que le nom. Avec le rachat de la société Européenne de location et de services (ELS), à Nantes, il met un pied dans l'ouest et boucle ainsi un tour de France des plus grands centres urbains. « En 2011, nous prévoyons d'autres implantations en Bretagne, à Strasbourg et Clermont-Ferrand, soit huit points de vente supplémentaires représentant une trentaine d'emplois », dévoile le P-dg Thierry Jardin. Fils du fondateur de la marque qui fêtera ses 60 ans en 2012, il se revendique premier loueur français indépendant, devant Rent a car.

### Objectif : 60 MC en 2011

Cette année, FranceCars se fixe le cap des 60 MC de chiffre d'affaires, après avoir réalisé 55 MC en 2010. Il y a encore 5 ans, il n'était « que » de 19 MC. Grossir ou mourir, tel était l'enjeu de Thierry Jardin, présent depuis 30 ans dans l'en-

prise de son père dont il a finalement repris les rênes en 1992. Aujourd'hui, il n'a pas peur d'afficher un éléphant sur ces camionnettes. Face aux géants du marché, le Nordiste fait aussi figure de mastodonte.

### Un réseau de 60 agences

FranceCars compte plus de 60 agences en France, dont 10 % amenés par le dernier rachat d'ELS et de ses six agences : Nantes, Bordeaux, Montpellier, Saint-Nazaire, La Roche-sur-Yon et Evry. Le Nantais qui compte 30 emplois lui fait passer le cap des 300 salariés et lui apporte aussi 4,7 MC de chiffre d'affaires.

« Il y avait une position à prendre comme loueur indépendant sur tout le territoire national, avec d'autres méthodes que les franchisés, confie-t-il à la tête d'un parc de 10.000 véhicules. Nous, nous sommes capables, demain matin, de déployer pour un seul client une flotte de 200 véhicules à un ou plusieurs points donnés selon le même



Avec son réseau national, premier indépendant, Thierry Jardin fait désormais figure de mastodonte.

standard.

FranceCars réalise 60 % de son business en B to B qui a tendance à stagner, tandis que le B to C augmente. Le réseau a senti la crise en 2009. « En 2010, nous avons senti une nette reprise depuis mars qui se calme un peu. Nous sommes des opportunistes de crise, analyse-t-il. Quand la crise est profonde, les gens n'achètent plus, ils louent. Au redémarrage, ils continuent à louer. » Ce qu'ils

ne font plus quand la reprise est là.

### Bientôt la Belgique

Pour son propre développement, Thierry Jardin met à profit une stratégie de croissance externe depuis 2005. Elle s'est d'abord illustrée dans le sud à Nice avec Locauto [4 agences], puis en 2008 dans le sud-ouest à Toulouse avec Walter Spanghero [3 agences], et en 2009 en Savoie avec La Route bleue

[4 agences] et à Lyon avec LocStory [3 agences]. « Chaque rachat est un cas à part, nous avons acquis une expérience unique. En 2004, nous n'avions pas les moyens d'ouvrir quatre agences la même année. Aujourd'hui, c'est possible », sourit le P-dg du réseau né d'un simple garage à Lille. Son tour de France bouclé, il songe désormais à l'international, à commencer par la Belgique proche. « C'est un projet

qui se fera en tout début d'année », confie Thierry Jardin. Dans son esprit, point de rachat, mais plutôt la création d'une agence et peut-être un nouveau nom, BelgiumCars ? « Nous avons une marque extraordinaire, très lisible et compréhensible. »

### Hybride et électrique en avant

Pour Thierry Jardin, « l'avenir de la voiture, c'est la location », persuadé qu'il vendra de plus en plus de la mobilité et prêt à lancer une offre par forfait mensuel. Cette année, il se lance aussi dans l'hybride. « Nous démarrons dès janvier avec une quarantaine de nouveaux véhicules et réfléchissons de plus en plus à la voiture électrique, pourquoi pas en 2011, note Thierry Jardin. C'est important en terme d'image et il y aura une demande. »

Chaque année, FranceCars renouvelle 5.000 véhicules, soit la moitié de sa flotte composée à 70 % d'utilitaires. Cette enveloppe pèse 85 MC, compensés par la vente d'occasion, autre force du groupe.

Géry Bertrande

### FRANCE CARS

[Sectin]  
Président : Thierry Jardin  
300 salariés  
Chiffre d'affaires : 55 MC  
www.francecars.fr  
03 59 08 34 23